



FIN-122 - Meilleures pratiques en modélisation des coûts télécoms & CILT (LRIC) (en anglais)

**MEILLEURES PRATIQUES EN  
MODELISATION DES COÛTS TELECOMS  
& CILT (LRIC)**

Prochaine session en anglais : 16 - 20 juillet 2018, Londres



*Neotelis peut également livrer des sessions de formation en intra-entreprise, spécialement pour votre organisation. Veuillez nous contacter à [training@neotelis.com](mailto:training@neotelis.com) pour de plus amples informations et pour obtenir une Proposition.*

## Description

L'établissement des prix d'interconnexion et d'accès basés sur les coûts est l'une des principales préoccupations des régulateurs, alors que les télécommunications vivent une transition des services de voix à la large bande. Les opérateurs doivent ainsi répondre aux exigences des régulateurs pour une tarification basée sur les coûts et cela nécessite des efforts significatifs.

Cette formation pratique de 5 jours fournit aux participants les meilleures pratiques pour développer et mettre en œuvre des modèles de coûts LRIC pour la voix et les données utilisant les approches « top-down », « bottom-up » et hybride.

## Résultats d'apprentissage

À la fin de la formation, les participants seront capables de:

- Discuter de la régulation de l'interconnexion et de l'accès et des préoccupations majeures des régulateurs responsable de l'évaluation des méthodologies de modélisation des coûts
- Expliquer les processus et facteurs clés qui influencent les décisions en matière d'allocation des coûts
- Évaluer les coûts télécoms
- Utiliser les méthodologies de modélisation des coûts les plus communes, incluant FAC et LRIC
- Analyser les défis auxquels font face les organisations dans la définition et la mise en œuvre des modèles de coûts

## Sujets

### JOUR 1

- Tendances mondiales en télécommunications et impacts
  - Principales tendances et évolution du marché
  - Nouveaux acteurs en télécom
  - Nouveaux services
  - Défis et opportunités pour les régulateurs et les opérateurs
  - *Atelier : Impacts, défis et opportunités créés par l'évolution du marché*
- Interconnexion et accès
  - Pertinence de l'interconnexion et de l'accès
  - Types d'interconnexion et d'accès
    - Terminaison des coûts
    - Dégroupage (accès)
  - Rôle du régulateur
    - *Étude de cas : Régulation de l'interconnexion et de l'accès dans l'UE*
  - Meilleures pratiques en interconnexion et accès
    - *Atelier : Accès par conduit*
    - Définir la tarification en utilisant des coûts économiques innovants
    - *Discussion : Qu'est-ce qu'un coût ?*
  - Conclusions
- Considérations économiques
  - Logique d'actualisation
  - Coût moyen pondéré du capital (WACC)
    - Optimisation du WACC
    - *Discussion : Comment le coût moyen pondéré du capital utilisé par les régulateurs télécoms varie d'un pays à l'autre*
  - Annuités
  - *Exemple du monde réel*

- Évaluateurs économiques

## JOUR 2

- Considérations économiques (suite)
  - Coûts causals
    - DIAC
    - *Atelier : Causalité des coûts des lignes d'accès cuivre – téléphonie versus services large bande*
  - Anuités
  - Dépréciation
  - Évaluateurs économiques
  - *Exercice : Valeur actuelle nette (NPV) des flux de trésorerie actualisé – qu'est-ce que cela signifie ?*
- Discussion : Les prix élevés sont bons/ les prix élevés sont mauvais
- Modélisation « top-down »
  - Comprendre les états financiers
  - Concepts clés des coûts
    - Comportement typique des coûts
    - Allocation des coûts – Coûts intégralement répartis (FAC)
    - Coûts incrémentaux, fixes et coûts communs

## JOUR 3

- Modélisation « top-down » (suite)
  - Types d'analyse de coût
  - Séparation comptable
    - *Exemple : Séparation des coûts entre coûts associés au cœur du réseau et coûts d'accès*
  - Modélisation des coûts basé sur l'activité (Activity Based Costing – ABC) et table de routage
  - *Exemple : Démonstration de table de routage*
  - *Atelier : Allocation des coûts des éléments de réseaux aux différents produits*
- Coûts incrémentaux à long terme (LRIC)
  - Préoccupations réglementaires
  - LRIC versus préoccupations réglementaires
  - Principales hypothèses du LRIC
- *Discussion : Les prix basés sur les coûts durant 20 ans sont bons et mauvais*

## JOUR 4

- Coûts incrémentaux à long terme (LRIC) (suite)
  - Facteur des coûts pour les opérateurs de réseaux
    - Facteurs de coûts standards et plus 'litigieux'

- Coûts efficaces et quelle quantité d'inefficacité est acceptable
  - Considérations de la vie réelle ayant un impact sur les coûts des opérateurs
  - *Atelier : Facteurs des coûts spécifiques au pays*
- LRIC : méthodologie pour un régulateur
- Réconciliation « top-down » et « bottom-up »
- *Exercice : Du FAC au LRIC en chiffre*
- *Étude de cas : Un véritable modèle de coût « bottom-up » - PTS Suède*
- Présentation des réseaux – quels coûts ?
  - IP et large bande
  - Réseaux mobiles et configuration 4G
  - Configuration des réseaux fixes de prochaine génération
- Atelier : Faire face aux problèmes du monde réel en ce qui concerne les modèles de coûts

## JOUR 5

- *Exemples de modélisation LRIC*
  - *Exemple: Dépréciation économique*
  - *Exemple: Séparation des coûts d'accès entre téléphone, large bande et TV*
  - *Exemple : Modélisation du dégroupage*
  - *Exemple : Modélisation du bitstream*
- *Discussion: Malgré des modèles et méthodologies de coûts détaillés en Europe pour définir les coûts, la concurrence ne fonctionne pas toujours de la façon dont les régulateurs s'y attendent*

## Audience ciblée

- Les managers et le personnel en télécommunications responsables de l'évaluation des coûts et de l'établissement des prix et tarifs
- Les managers souhaitant élargir leur éventail de compétences en acquérant des connaissances sur les différentes méthodologies de modélisation des coûts existantes